

**PREFEITURA DE LIMOEIRO DE ANADIA  
SUPERINTENDÊNCIA MUNICIPAL DE  
TRANSPORTE E TRÂNSITO - SMTT**

# **Mapa Estratégico 2021 a 2022**



# **Mapa Estratégico**

## **2021 a 2022**

### **MISSÃO DA SMTT**

Orientar os condutores e pedestres na cidade e nos povoados, melhorando o fluxo de transporte por meio da organização do trânsito, tornando o município mais organizado e seguro, com respeito e valorização da população, transmitindo segurança.



**VALDELANE  
TENÓRIO**

CONSULTORIA E  
DESENVOLVIMENTO  
DE NEGÓCIOS

**1. EQUIPE DA SMTT- PARTICIPANTES DA CONSULTORIA**

- **JOSÉ VITAL DA SILVA JUNIOR – SUPERINTENDENTE**
- **LUCAS DA SILVA LIMA – AGENTE DA SMTT**
- **JOSÉ LUCAS DA SILVA – AGENTE DA SMTT**
- **JEFERSON FERREIRA DE ARAÚJO – AGENTE DA SMTT**
- **FERNANDO SANTOS SILVA – AGENTE DA SMTT**

## 2. APRESENTAÇÃO

O município de Limoeiro de Anadia possui aproximadamente 27 mil habitantes, segundo os dados do último censo demográfico realizado pelo IBGE (2010). Possui uma área territorial de 316 KM<sup>2</sup> tendo sua população distribuída proporcionalmente na área urbana e área rural.

É nesse contexto que a gestão estratégica surge como ferramenta para olhar para o futuro e dar respostas às demandas mais importantes para os seus diversos públicos de interesse e a sociedade em geral.

O planejamento estratégico é uma prática essencial na administração, seja ela pública ou privada, devido aos benefícios que a utilização desse instrumento de gestão traz às organizações. Entre eles, pode-se destacar a elevação da eficiência, eficácia e efetividade da organização, pois permite o alinhamento das operações e o aumento da racionalidade das decisões, reduzindo os riscos e ampliando as possibilidades de alcance dos objetivos traçados.

Este documento, denominado **Planejamento Estratégico**, visa a apresentar, de forma sintética, a missão, a visão de futuro, os valores organizacionais, os objetivos estratégicos e o plano de ação com seu respectivo painel de controle, que serão as principais ferramentas de gestão a serem utilizadas pela Superintendência municipal de transporte e trânsito - SMTT, no horizonte de 2021 a 2022.

Existem várias metodologias e ferramentas aptas a serem utilizadas na construção de Plano de Ação. A proposta metodológica construída pela VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, tem como base conceitual, assim como o próprio Plano Estratégico, a metodologia do "Balanced Scorecard" - BSC, aplicada de forma adaptada às particularidades e necessidades do município, com elementos pontuais de outras metodologias, reafirmando o formato dinâmico e heterogêneo.

Na definição das metas, buscou-se observar de forma mais rigorosa os princípios do modelo SMART – que indica que a meta deve ser específica, mensurável, alcançável, relevante e com prazos definidos.



**VALDELANE  
TENÓRIO**

CONSULTORIA E  
DESENVOLVIMENTO  
DE NEGÓCIOS

Com essas premissas básicas, o Plano de Ação se desdobra nas seguintes fases: 1ª fase - Desenho Metodológico; 2ª fase - Construção; 3ª fase - Execução; 4ª fase - Monitoramento e Avaliação.

O planejamento foi construído de forma participativa, com a equipe que compõe a Superintendência municipal de transporte e trânsito - SMTT do município de Limoeiro de Anadia, com participação e acompanhamento do Superintendente Sr. José Vital, tendo os trabalhos sido desenvolvidos pela empresa VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, no dia 03 de novembro/2021, conforme contrato de nº 077/2021, celebrado com o município.



**VALDELANE  
TENÓRIO**

CONSULTORIA E  
DESENVOLVIMENTO  
DE NEGÓCIOS

### 3. MAPA ESTRATÉGICO

#### 3.1. Identidade organizacional

**MISSÃO**



Orientar os condutores e pedestres na cidade e nos povoados, melhorando o fluxo de transporte por meio da organização do trânsito, tornando o município mais organizado e seguro, com respeito e valorização da população, transmitindo segurança.

É fundamental para manter o trânsito do município mais organizado com comprometimento e prestação de serviços essenciais a população, respeitando os direitos e orientando sobre os deveres de todos.



**VISÃO**

6

**VALORES**



**VALORES**

- COMPANHEIRISMO
- HABILIDADES DIFERENCIADAS
- CORAGEM
- ÉTICA
- EXPERIÊNCIA
- PARCERIA

#### 4. PLANO DE AÇÃO COM PAINEL DE CONTROLE

No Plano de Trabalho (em anexo), estão todas as informações sobre os mecanismos necessários para que a secretaria venha a atender os objetivos da instituição, detalhando para isto todas as metas, as ações necessárias para concretizá-las, os responsáveis, os prazos de início e final, os recursos físicos, monetários e humanos, e a importância de cada meta.

Como forma de acompanhamento o plano apresenta um painel de controle, onde é possível verificar todos os indicadores e monitoramento das metas de forma eficiente.

Esta ferramenta permite que todas as decisões sejam tomadas antes mesmo de serem colocadas em prática, garantindo uma maior taxa de acertos e possibilitando a correção prévia de eventuais problemas.

#### 5. ANEXOS



*Figura 1. Consultoria para construção do planejamento estratégico 2021/2022.*



Status das Atividades		Análise de Desempenho	
		<b>METAS</b> 9	
<b>STATUS ATIVIDADES</b> Concluídas 0% Atrasadas 0% Replanejada 0% Em andamento 100%		Desempenho 1,00 % Planejado 48% % Realizado 0,48	
<b>ORÇAMENTO TOTAL</b>			
<b>R\$ 0,00</b>			

Nº	META	AÇÃO	RESPONSÁVEL	INICIO	TERMINO	NOVO PRAZO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	ORÇAMENTO	FONTE DE RECURSO	IMPORTÂNCIA
1	Implantar e recondicionar os quebra molias do município, conforme as normas técnicas.	1. Realizar o levantamento da necessidade de implantar e recondicionar os quebra- molias do município. 2. Executar as obras.	1. Lucas e Junior (SMTT) e Wesley. 2. Benedito e equipe, junto com SMTT.	22/08/2021	30/11/2021		Concluída	80%	80%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É necessário para promover a segurança da população com a diminuição a velocidade dos veículos.
2	Realizar a sinalização (placas de advertência) das vias urbanas da cidade e do distrito do Pê Leve (Genipapo e Cadoz) total de 128 placas.	1. Realizar um levantamento da necessidade dos locais para instalar as placas de sinalização; 2. Solicitar a elaboração do TR para encaminhar ao setor de compras para realizar a licitação; 3. Elaborar o TR; 4. Realizar trâmites para licitação; 5. Realizar as compas; 6. Realizar instalações.	1. 2 Junior; 3 Michele; 4. Setor de compras e licitação; 5. Junior; 6. Junior e equipe SMTT.	01/08/2021	31/12/2021			66%	66%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para alertar a população sobre a sinalização das vias públicas.
3	Realizar a pintura das faixas de pedestre da cidade e do distrito Pê Leve.	1. Realizar o levantamento das necessidades de faixas de pedestre. 2. Sinalizar os locais com as placas; 3. Solicitar a secretaria de infraestrutura para realizar a pintura das faixas; 4. Acompanhar a execução dos serviços de pintura das faixas.	1. Junior; 2. Junior e equipe da SMTT; 3. Junior; 4. Junior.	06/07/2021	31/01/2022			61%	61%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para segurança dos pedestres na hora de atravessar as ruas.



4	Realizar o ordenamento do trânsito todas às sextas-feiras, durante a feira livre do município, na Rua Manoel Francisco.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Jeferson; 2. Fernando; 3. Junior.	04/01/2021	31/12/2022				43%	43%	●	incluso	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
5	Realizar o ordenamento do trânsito de segunda a sexta-feira, na Rua Siqueira Campos.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Jeferson; 2. José Lucas; 3. Junior.	08/09/2021	31/12/2022				13%	13%	●	incluso	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
6	Realizar o ordenamento do trânsito de segunda a sexta-feira, na Rua Cônego Jacinto, no centro da cidade de Limoeiro.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Jeferson; 2. Lucas Silva; 3. Junior.	04/01/2021	31/12/2022				43%	43%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
7	Realizar o ordenamento do trânsito aos domingos, no Distrito do Pé Leve.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Junior; 2. Equipe SMTT; 3. Junior.	10/01/2021	31/12/2022				42%	42%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
8	Realizar rondas na cidade visando a fiscalização da manutenção das regras de trânsito municipal.	1. Realizar diariamente rondas ostensivas com a viatura em toda a cidade; 2. Abordar os infratores identificados nas rondas, orientando sobre os locais corretos para estacionamento; 3. Em caso de necessidade, solicitar apoio da PM para remoção do veículo em caso de descobediência às normas.	1. Junior e equipe SMTT; equipe do plantão da ronda. 3. Junior.	04/01/2021	31/12/2022				43%	43%	●	A AVALIAR	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos e bom ordenamento do trânsito.
9	Apoiar as secretarias que solicitarem a presença da SMTT durante os eventos do município.	1. Organizar a equipe e material necessário para isolamento das áreas; 2. Realizar os serviços de ordenamento do trânsito.	1. Junior e equipe SMTT.	04/01/2021	31/12/2022				43%	43%	●	incluso	PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos e bom ordenamento do trânsito.

10 Solicitar a presença da SMTT durante os eventos do município.

10 Solicitar a presença da SMTT durante os eventos do município.

10 Solicitar a presença da SMTT durante os eventos do município.

