



PREFEITURA DE LIMOEIRO DE ANADIA
SUPERINTENDÊNCIA MUNICIPAL DE
TRANSPORTE E TRÂNSITO - SMTT

Mapa Estratégico 2021 a 2022



PREFEITURA DE LIMOEIRO DE ANADIA
Superintendência Municipal de Transporte e
Trânsito - SMTT

Mapa Estratégico 2021 a 2022

MISSÃO DA SMTT

Orientar os condutores e pedestres na cidade e nos povoados, melhorando o fluxo de transporte por meio da organização do trânsito, tornando o município mais organizado e seguro, com respeito e valorização da população, transmitindo segurança.

1. EQUIPE DA SMTT- PARTICIPANTES DA CONSULTORIA

- **JOSÉ VITAL DA SILVA JUNIOR – SUPERINTENDENTE**
- **LUCAS DA SILVA LIMA – AGENTE DA SMTT**
- **JOSÉ LUCAS DA SILVA – AGENTE DA SMTT**
- **JEFERSON FERREIRA DE ARAÚJO – AGENTE DA SMTT**
- **FERNANDO SANTOS SILVA – AGENTE DA SMTT**

2. APRESENTAÇÃO

O município de Limoeiro de Anadia possui aproximadamente 27 mil habitantes, segundo os dados do último censo demográfico realizado pelo IBGE (2010). Possui uma área territorial de 316 KM² tendo sua população distribuída proporcionalmente na área urbana e área rural.

É nesse contexto que a gestão estratégica surge como ferramenta para olhar para o futuro e dar respostas às demandas mais importantes para os seus diversos públicos de interesse e a sociedade em geral.

O planejamento estratégico é uma prática essencial na administração, seja ela pública ou privada, devido aos benefícios que a utilização desse instrumento de gestão traz às organizações. Entre eles, pode-se destacar a elevação da eficiência, eficácia e efetividade da organização, pois permite o alinhamento das operações e o aumento da racionalidade das decisões, reduzindo os riscos e ampliando as possibilidades de alcance dos objetivos traçados.

Este documento, denominado **Planejamento Estratégico**, visa a apresentar, de forma sintética, a missão, a visão de futuro, os valores organizacionais, os objetivos estratégicos e o plano de ação com seu respectivo painel de controle, que serão as principais ferramentas de gestão a serem utilizadas pela Superintendência municipal de transporte e trânsito - SMTT, no horizonte de 2021 a 2022.

Existem várias metodologias e ferramentas aptas a serem utilizadas na construção de Plano de Ação. A proposta metodológica construída pela VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, tem como base conceitual, assim como o próprio Plano Estratégico, a metodologia do “Balanced Scorecard” - BSC, aplicada de forma adaptada às particularidades e necessidades do município, com elementos pontuais de outras metodologias, reafirmando o formato dinâmico e heterogêneo.

Na definição das metas, buscou-se observar de forma mais rigorosa os princípios do modelo SMART – que indica que a meta deve ser específica, mensurável, alcançável, relevante e com prazos definidos.

Com essas premissas básicas, o Plano de Ação se desdobra nas seguintes fases: 1^a fase - Desenho Metodológico; 2^a fase - Construção; 3^a fase - Execução; 4^a fase - Monitoramento e Avaliação.

O planejamento foi construído de forma participativa, com a equipe que compõe a Superintendência municipal de transporte e trânsito - SMTT do município de Limoeiro de Anadia, com participação e acompanhamento do Superintendente Sr. José Vital, tendo os trabalhos sido desenvolvidos pela empresa VT Consultoria e Desenvolvimento de Negócios, no dia 03 de novembro/2021, conforme contrato de nº 077/2021, celebrado com o município.

3. MAPA ESTRATÉGICO

3.1. Identidade organizacional



4. PLANO DE AÇÃO COM PAINEL DE CONTROLE

No Plano de Trabalho (em anexo), estão todas as informações sobre os mecanismos necessários para que a secretaria venha a atender os objetivos da instituição, detalhando para isto todas as metas, as ações necessárias para concretizá-las, os responsáveis, os prazos de início e final, os recursos físicos, monetários e humanos, e a importância de cada meta.

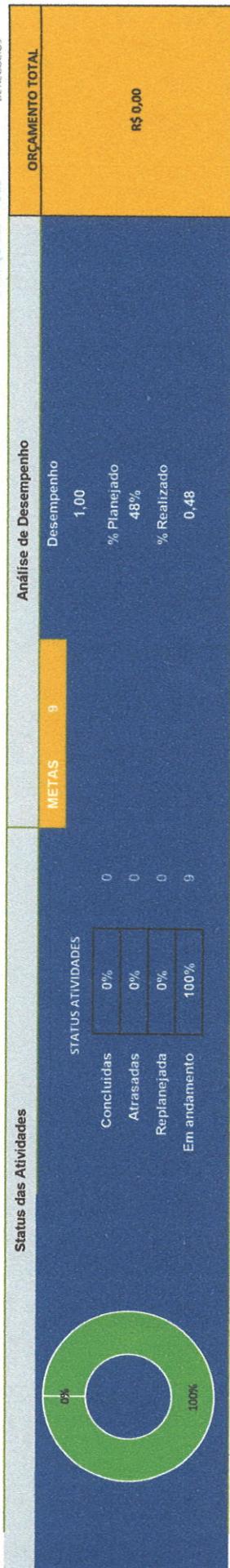
Como forma de acompanhamento o plano apresenta um painel de controle, onde é possível verificar todos os indicadores e monitoramento das metas de forma eficiente.

Esta ferramenta permite que todas as decisões sejam tomadas antes mesmo de serem colocadas em prática, garantindo uma maior taxa de acertos e possibilitando a correção prévia de eventuais problemas.

5. ANEXOS



Figura 1. Consultoria para construção do planejamento estratégico 2021/2022.



Nº	META	AÇÃO	RESPONSÁVEL	INÍCIO	TERMINO	NOVO PRAZO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	ORÇAMENTO	FONTE DE RECURSO	IMPORTÂNCIA
1	Implantar e recondicionar os quebra molas do município, conforme as normas técnicas.	1. Realizar o levantamento da necessidade de implantar e recondicionar os quebra-molas do município. 2. Executar as obras.	1. Lucas e Junior (SMTT), e Wesley. 2. Benedito e equipe, junto com SMTT.	22/08/2021	30/11/2021	<i>Concluída</i>		80%	80%	AVALIAR	PREFEITURA	É necessário para promover a segurança da população com a diminuição da velocidade dos veículos.	
2	Realizar a sinalização (placas de advertência) das vias urbanas da cidade e do distrito do Pé Leve (Genipapo e Cadoz), total de 128 placas.	1. Realizar um levantamento da necessidade dos locais para instalar as placas de sinalização; 2. Solicitar a elaboração do TR para encaminhar ao setor de compras para realizar a licitação; 3. Elaborar o TR; 4. Realizar trâmites para licitação; 5. Realizar as compras; 6. Realizar instalações.	1. Lucas e Junior (SMTT), e Wesley. 2. Benedito e equipe, junto com SMTT.	01/08/2021	31/12/2021			66%	66%	AVALIAR	PREFEITURA	É importante para alertar a população sobre a sinalização das vias públicas.	
3	Realizar a pintura das faixas de pedestre da cidade e do distrito Pé Leve.	1. Realizar o levantamento das necessidades de faixas de pedestre. 2. Sinalizar os locais com as placas; 3. Solicitar a secretaria de infraestrutura para realizar a pintura das faixas; 4. Acompanhar a execução dos serviços de pintura das faixas.	1. Lucas e Junior (SMTT); 3. Junior; 4. Junior.	06/07/2021	31/01/2022			61%	61%	AVALIAR	PREFEITURA	É importante para segurança dos pedestres na hora de atravessar as ruas.	

4	Realizar o ordenamento do trânsito todas às sextas -feiras, durante a feira livre do município, na Rua Mancel Francisco.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Jefferson; 2. Fernando; 3. Junior.	04/01/2021 31/12/2022	43% 43%	incluso incluso	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
5	Realizar o ordenamento do trânsito de segunda a sexta -feira, na Rua Siqueira Campos.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1.Jefferson; 2. José Lucas; 3. Junior.	08/09/2021 31/12/2022	13% 13%	incluso incluso	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
6	Realizar o ordenamento do trânsito de segundas a sexta -feira, na Rua Cônego Jacinto, no centro da cidade de Limeirão.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1. Jefferson; 2. Lucas Silva; 3. Junior.	04/01/2021 31/12/2022	43% 43%	A AVALIAR A AVALIAR	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
7	Realizar o ordenamento do trânsito aos domingos, no Distrito do Pé Leve.	1. Colocar os cones de sinalização na rua; 2. Orientar os condutores sobre os locais para estacionamento; 3. providenciar a remoção de veículos estacionados indevidamente.	1.Junior; 2. Equipe SMTT; 3. Junior.	10/01/2021 31/12/2022	42% 42%	A AVALIAR A AVALIAR	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos.
8	Realizar rondas na cidade visando a fiscalização da manutenção das regras de trânsito municipal.	1. Realizar diariamente rondas ostensivas com a viatura em toda a cidade; 2. Abordar os infratores identificados nas rondas, orientando sobre os locais corretos para estacionamento; 3. Em caso de necessidade, solicitar apoio da PM para remoção do veículo em caso de desobediência às normas.	1. Junior e equipe SMTT; equipe do plantão da ronda. 3. Junior.	04/01/2021 31/12/2022	43% 43%	A AVALIAR A AVALIAR	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos e bom ordenamento do trânsito.
9	Apoiar as secretarias que solicitarem a presença da SMTT durante os eventos do município.	1. Organizar a equipe e material necessário para a isolamento das áreas; 2. Realizar os serviços de ordenamento do trânsito.	1. Junior e equipe SMTT.	04/01/2021 31/12/2022	43% 43%	incluso incluso	PREFEITURA PREFEITURA	É importante para manutenção do bom fluxo de veículos e bom ordenamento do trânsito.

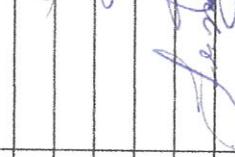
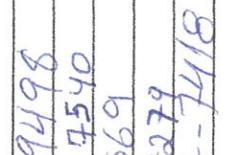
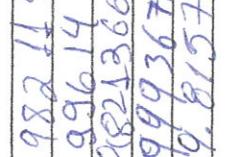
10) Solicitam
a implementação
de
Juvinos JDS



VALDELANE
TENÓRIO

CONSULTORIA E
DESENVOLVIMENTO
DE NEGÓCIOS

LISTA DE PRESENCA

Evento: CONSULTORIA	Local: UNIMED DE APADIA	Data: 03/11/2021	Horário: 13:00 - 17:00 HORAS
Conteúdo/Programação: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA SMIT DE UNIMED DE APADIA			
Nome Completo	Instituição	Telefone/Watts	Assinatura
Hebe Vital de SIlva Júnior	SMTT	982 11 9498	
Juliano da Silveira Júnior	SMTT	996 14 7540	
João Lucas da Silva Júnior	SMTT	082 13 6669	
Jefferson Ferreira de Andrade	SMTT	999 36 7279	
Thiago Vilela Vargas	SMTT	9.8157-7418	